

« Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement »



Introduction de la Formation

Animation : François SORBA

Djibouti

du samedi 15 au mercredi 19 février 2014

Département formation de  egisbdpa

CDP\_3E 1302

4

Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

	8 h 12 h	12 h 14 h
Mardi 18 février Thème 3 (Suite)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thème 3</li> </ul>	<p><b>Thème 4 :</b> <b>Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La mobilisation des acteurs autour des objectifs et des enjeux.</li> <li>Rendre les acteurs responsables, informés et compétents</li> </ul>

#### 4 Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

	8 h 12 h	Après-midi
Mercredi 19 février Thème 4 (Suite)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Structuration interne et instances de bonne gouvernance interne.</li> <li>▪ Identifier et favoriser l'expertise alternative locale.</li> <li>▪ Favoriser la concertation des citoyens.</li> <li>▪ Evaluation du module</li> </ul>	Restitution de la formation auprès de l'ADDS

| 3 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



#### 4 Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

##### ➤ Le partenariat inter –acteurs...une nécessité pour mieux agir

Les différentes approches du partenariat mettent l'accent sur le fait qu'il suppose une forme de complicité, l'élaboration de projets communs, un partage d'activités, l'association de personnes ou d'institutions, une coordination, une coopération.

##### A la base du partenariat, il y a :

- ✓ nécessité d'une volonté commune,
- ✓ entente réciproque entre les partenaires pour réaliser des objectifs communs et des objectifs distincts,
- ✓ chacun gardant sa place et sa spécificité, sans hiérarchie.

L'idée du « faire ensemble » est généralement bien considérée, reçue positivement par les partisans d'une « union censée faire la force ».

| 4 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

### La structuration par le bas :

La structuration est avant tout un choix propre aux personnes ou aux OSC, **basée sur des intérêts communs et des bénéfices attendus clairement définis** par les organisations partenaires.

#### Implications :

La structuration "par le bas" peut s'appliquer à différents types de réseaux. Ce qui compte, c'est :

- ✓ l'existence d'un projet commun,
- ✓ d'une stratégie,
- ✓ d'une trajectoire de développement institutionnel
- ✓ et d'une valeur ajoutée claire.

La structuration vise à améliorer la performance globale des membres

| 5 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

### ➤ Rendre les acteurs responsables, informés et compétents

**Le renforcement des capacités comme un des principaux besoins communs des OSC, particulièrement dans les domaines suivants :**

- ✓ Clarification de la vision, du mandat et des rôles de la société civile et de ses relations avec l'Etat (central et local)
- ✓ Mise en place de mécanismes de diffusion de l'information sur les possibilités de participation dans le cadre de programmes des régions, des communes ou des partenaires
- ✓ Capacité de gestion (gestion d'organisation, planification stratégique, spécialisation thématique et sectorielle, adoption d'approches programmatiques)
- ✓ Appui technique pour la valorisation des connaissances

| 6 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

➤ Rendre les acteurs responsables, informés et compétents

Suite des domaines de RC :

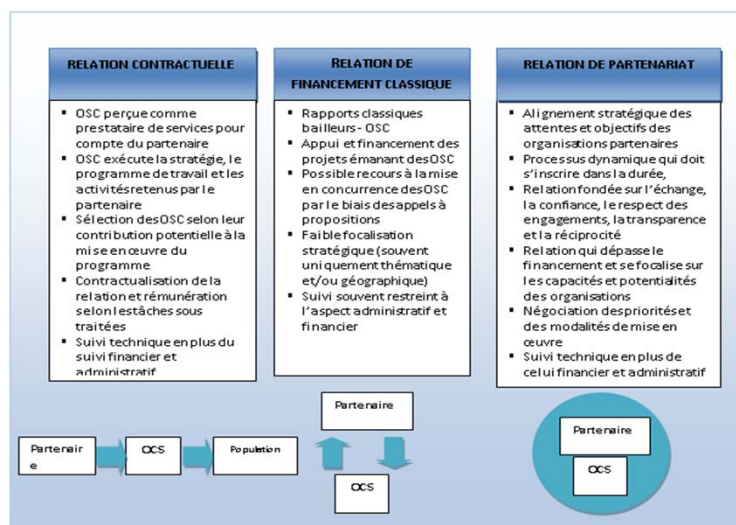
- ✓ Fonctionnement démocratique des structures
- ✓ Capacité de mise en réseau
- ✓ Mise en place de cadres de concertation permettant l'échange et l'interaction
- ✓ Capacité d'analyse des politiques publiques
- ✓ Capacité de dialogue et de défense d'intérêts
- ✓ Financement de l'institutionnalisation des OSC

| 7 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local



| 8 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

### ➤ Structuration interne et instances de bonne gouvernance interne

- ✓ Une identité claire (mission, vision, valeurs, stratégies,) portée non seulement par les promoteurs, mais également tous les membres et employés ;
- ✓ Des membres clairement identifiés, engagés et rigoureusement sélectionnés et à bien motiver;
- ✓ Un Plan d'Action stratégique pluri annuel élaboré de manière participative ;
- ✓ Un Plan opérationnel élaboré de manière participative ;
- ✓ Un dispositif institutionnel et organisationnel dynamique (en fonction du travail à faire, plan stratégique et opérationnel, des moyens disponibles, et qui évolue avec le temps) qui assure la transparence et met l'accent sur la redevabilité / Rendre compte aux membres ;

| 9 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



4

## Renforcement des capacités; citoyenneté et partenariat local

### ➤ Structuration interne et instances de bonne gouvernance interne

- ✓ Des ressources humaines de qualité et motivées;
- ✓ Une bonne gouvernance politique – existence de plusieurs organes (politiques, exécutifs, techniques ...etc.) avec des responsabilités bien distinctes et des Responsables différents, les uns constituant des contre-pouvoirs pour les autres – la tenue régulière des rencontres des différents organes – le renouvellement des organes ;
- ✓ Des règles et des procédures administratives et de gestion élaborées de manière participative • Une bonne gouvernance financière – un budget prévisionnel – des rapports financiers – un système de contrôle de gestion - des procédures de gestion financière et comptables– des outils de gestion

| 10 | « Les projets de développement et l'intégration de la société civile aux microprojets de développement » | 2014



**➤ Structuration interne et instances de bonne gouvernance interne**

- ✓ Une gestion performante de la double dimension d'association (regroupement de personnes morales pour un but non lucratif) et celle d'entreprise (une organisation performante qui produit des résultats et est compétitive) ;
- ✓ Une capitalisation de ses activités et publication régulière des rapports illustrés ;
- ✓ Une stratégie de communication/un plan de communication avec en bonne place une stratégie de relations publiques;
- ✓ Une culture de changement pour régulièrement réfléchir sur elle-même afin d'évoluer et s'adapter au changement de son contexte de travail et aux autres évolutions